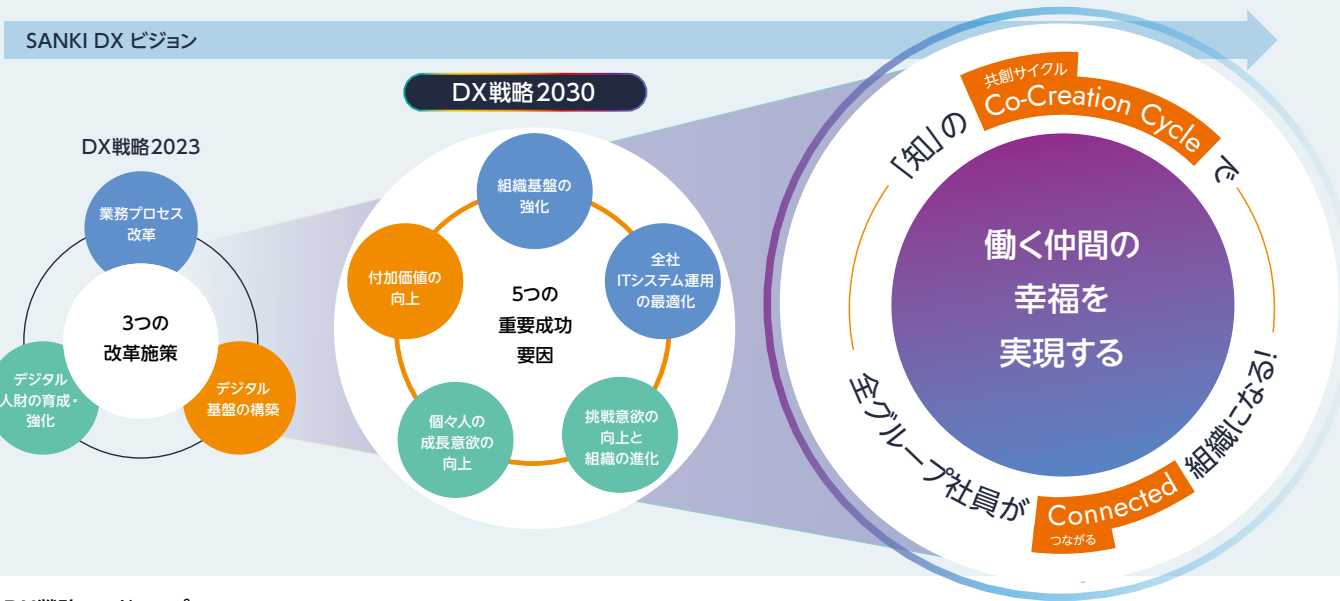


次の100年へ DXビジョンの追求

三機工業グループは、「中期経営計画 2027」の重点テーマである“深化と共創”の実現に向けて、グループ全体のDX推進・浸透をより着実かつ加速させるために、2025年10月に「DX戦略2030」を策定し、実行しています。2023年に策定したDXビジョン「知」のCo-Creation Cycleで全グループ社員がConnected組織になる!のもと、3つの改革施策を5つの重要成功要因(Key Success Factor/KSF)として具体化させ、その実行を原動力に持続的な企業価値成長とマテリアリティに通じる「働く仲間の幸福の実現」を目指します。

「DX戦略2030」の推進

「DX戦略2030」を全社で推進するにあたり、DXビジョンに掲げた3つの改革施策「業務プロセス改革」「デジタル基盤の構築」「デジタル人財の育成・強化」にそれぞれ対応する形で、5つの重要成功要因(KSF)を設定しています。KSFの達成を通じてDXビジョンを実現します。

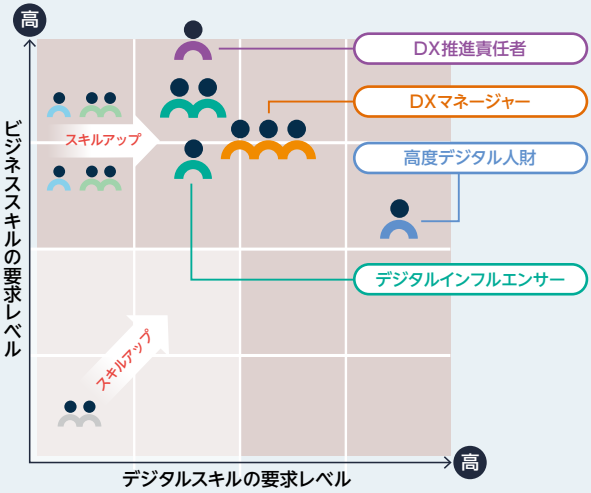


DX戦略ロードマップ

改革施策	KSF (Key Success Factor)	現在	2030
業務プロセス改革	組織基盤の強化	業務の標準化により、個人依存から組織的な対応への転換がなされている。さらに、全社最適なシステム環境が整備されることで、定型業務の50%が自動化されている	新しい業務プロセス制定と運用開始 運用・評価・改善・定着の継続実践 個人依存から組織的な対応への転換
	全社ITシステム運用の最適化	ITガバナンス体制の強化により、企画立案から投資管理、運用までの一貫したIT資産管理が実現され、全社システムが最適に運用されている	基幹系システムのデータ連携検討 現システム全体の分析と改修計画の策定 改修・システム間連携実施 IT資産管理プロセスの再整備 IT資産に対する主管部門再設定 全社最適なITシステムの運用
デジタル基盤の構築	付加価値の向上	BIMやAIなど高度なデジタル技術を駆使して生産性と品質を向上させる	データ保管ルールの整備 データ活用基盤の構築 工事実績データの蓄積と活用 データ整備体制の構築と運用開始 DXマネージャー+デジタルインフルエンサーを軸にした、各拠点・組織でのICTツール活用推進体制の構築・運用・評価・改善・定着 データと高度なデジタル技術を活用した生産性と品質の向上
デジタル人財の育成・強化	個々人の成長意欲の向上	習得したスキルを実践し、その成果が正しく評価されることで、全従業員に自律的な学びが定着し、自らの可能性を広げる力が備わっている	BIM活用環境の整備 BIMデータ活用のためのルール策定と運用 BIM活用と改善・定着の継続実践 学び促進の仕組み 学習成果の実践の促進 自律的な学びの定着
	挑戦意欲の向上と組織の進化	挑戦機会を充実させ、DXコア人財を300名創出する。このコア人財を中心に、「挑戦」と「支援」の好循環を生み出すことで、組織全体が継続的に進化し続けている	挑戦の仕組みの検討・構築 挑戦機会の創出 挑戦と支援の好循環の創出と組織の継続的な進化

TOPIC 「DXコア人財」の育成に向けて

デジタル改革を継続的に推進・発展させていくために、これを担うデジタル人財を育成・強化すべく体制整備を進めています。また、デジタル関連の施策を社内にしっかりと根付かせるため、各部門へDXマネージャーを配置し、デジタルインフルエンサーとの協力体制による部門横断的な連携を行っていきます。さらに2025年度以降、当社のデジタル改革で中核的役割を果たす「DXコア人財」の育成に取り組んでいきます。



DXコア人財の定義	A マインドの形成	変化や変革を前向きに受け止め、自分事として参画する姿勢や考え方を持つマインドを形成し、
	B 主体的行動力	自分や自部署、ひいては会社の業務改善・業務効率化・事業変革を目指して「主体的な行動」ができ
	C スキルの形成	それに向けて必要なスキルや知識を具備している・学習しようとしている

カテゴリ	主なスキルと役割
DX推進責任者	部門・拠点に1人以上配置。デジタル技術やデータを駆使して意思決定支援ができる
高度デジタル人財	高度なデジタル技術を使って課題や解決策を立案するとともに、さまざまなデータから業務に価値のある示唆を提供できる
DXマネージャー	各部門の窓口となり、戦略的なDX施策を提案・実行する
デジタルインフルエンサー	現場業務におけるICTツールを各部門・部署に展開する
全従業員	・データ活用／デジタル技術に関する基礎的な知識を持ち、社内標準のシステム／ツールを活用し、業務を遂行できる ・実務をする上で最低限必要なIT知識を持ち、PCやモバイル端末の基本的なトラブルは自己解決できる

DXコア人財