サステナビリティ経営の基盤 Social

DXビジョン実現に向けた取り組み

・ 三機工業グループは、マテリアリティの一つに掲げる f動く仲間の幸福の追求」に向けて、業務改革やDXの 推進を通じて生産性の向上を図り、ひいては自らのサ ステナブルな成長につなげていく計画です。その皮切 りとして、2023年度にデジタル改革推進本部を設立 し、SANKI DXビジョン『「知」の"Co-Creation Cycle (共創サイクル)"で全グループ社員が"Connected (つながる)"組織になる!』を掲げ、2024年1月には経 済産業省が定める「DX認定事業者」に認定されました。 2024年度は情報システム室と統合してデジタル改革 推進室とし、ITの運用管理と活用促進を実行する体制 が整いました。今後は各部門の執行計画とも連動し、 3つの重点施策「業務プロセス改革」「デジタル基盤の 構築」「デジタル人財の育成・強化」を最初のマイルス トーンとして具体的な取り組みを進めていく予定です。







アイデアソン

重点施策|業務プロセス改革

従来の業務フローや役割などを一から 構造的に見直し、業務プロセスの最適 化・効率化を図るべく、まず建築設備事 業における現状業務の棚卸を行い、業務 プロセスマップに整理しました。また現 状書類の改廃・標準化の検討を進めまし た。さらには拠点・部門別にアイデアソ ンを実施し、個別の業務課題についても 洗い出しを進めました。

2024年度の予定施策

- 業務プロセスマップに基づく運用の試行 開始(建築設備事業部門)
- ・建築設備事業部門以外での事業部にお いても業務プロセス整理を実施
- 管理支援部門の業務改革を推進
- 不要書類の廃止、書式の統一・標準化を
- 業務データ保管ルールの運用開始

SANKI DX ビジョン 実現に向けたロードマッフ

»2022年

STEP 01

• DX組織立ち上げ

• DXビジョン検討

2023年》2025年

- ・業務プロセス改革
- デジタル基盤の構築
- デジタル人財の育成・強化

STEP 02

重点施策|デジタル基盤の構築

現行の各種社内システムをあらためて点 検し、各システムの役割分担を整理するとと もに、新経理システムや営業支援システムの 運用を開始しました。また、BIMを基盤とし た業務フローや業務プロセスの構築に向けた 検証を進め、技術計算のプロセス効率を大幅 に向上させる新たなソリューション「BIM計 算連携プラットフォーム」を開発しました。

ICT活用推進の施策としては、社内情報 窓口「DX Portal」を開設し、DXに関す

る最新情報発信と社内連携を開始しました。またMicrosoft 365をはじめとする社内標準ツールの積極的な活用に向けた 支援に着手しました。さらには、これらデジタル関連の施策を 社内にしっかりと根付かせるため、「DXマネージャー」とい う役割を各部門に配置。加えて、有志であるデジタルインフル エンサー*の協力を得て、部門を横断しての連携をはじめまし た。デジタル関連の優れた取り組みは、デジタルコンテストを 通じて表彰し、その成果を広く共有する体制を整えました。

※「デジタル」活用を周囲の人へ伝え広める有志の集まり

2024年度の予定施策

- 現場書類作成支援システムの刷新
- 社内システム間データ連携の推進
- ICT関連情報発信と利活用支援の推進
- 生成AIの全社活用を開始
- 全社IT資産の運用管理および活用推進の 体制刷新



デジタル インフルエンサー 募集ポスター

2030年》 **NEXT STAGE**

2026年》2030年

• DXの実現 • さらなる成長

STEP 03

- 新たな基盤の活用
- デジタル人財の活躍
- ビジネススタイルの変革

三機工業 Be Connected with DX!

SANKI DXビジョン



SANKI DX ビジョン https://www.sanki.co.jp/pdf/SANKI_DX_VISION.pdf

重点施策 | デジタル人財の育成・強化

DXを通じたデジタル改革を継続的に推進・発展させて いくために、これを担うデジタル人財の育成・強化を前 提とした体制整備に着手しました。まず当社としての「デ ジタル人財」の位置づけやこれに相当するスキルレベル を整理した上で、具体的な施策に結び付けていきます。

2024年度の予定施策

- 新入社員研修のカリキュラムに「DX研修」を追加して実施
- 全従業員向けe-ラーニング(三機ITパスポート)を実施
- 発展的な自己学習希望者向けに学習ツールを配付
- 社内向けセミナー、ハンズオン研修など実践的な学習機会の創出

SANKI REPORT 2024 SANKI REPORT 2024 59