# 品質



#### 基本的な考え方

三機工業グループの総合力・提案力を十全に発揮し、各事業分野に応じた顧客ニーズに合わせた製品、高品質なシステムの提供を通じて顧客満足の向上に努めるとともに、社会へ新しい価値の提供を目指します。

#### 品質への取り組み

### ● 管理体制

当社では、建築設備事業、機械システム事業、環境システム事業の各部門において、QMS (ISO9001) とEMS (ISO14001) を統合して運用しています。

施工・製造においては、着工・着手前の早い段階からリスクマネジメントを 実施し、品質の維持・向上に努めています。また、トラブル・クレームの発生 時に迅速かつ適切に対応することも品質管理の基本であると認識し、行動して おり、マネジメントシステムの継続的なレベルアップを図っています。

2019年度に当社施工物件に対し、担当部門の品質管理に関する不適合の指摘を受けました。以降、再発防止に向けた活動も通常のプロセスとして定着しており、品質管理体制の維持・改善に取り組んでいます。

#### ■ 品質・環境マネジメントシステム推進体制



#### ● 2022年度の主な管理体制の強化

建築設備部門では、2021年度に行った業務フローの見直しに基づく現場業務 負担の軽減、設計・施工品質向上に取り組みました。これにより、設計DR(デザインレビュー)が充実し、品質目標が明確になり、トラブルやクレームの減少 につながりました。さらに、お客さまへ提出する機能検査結果のフォーマット

#### ISOの認証取得範囲

- ISO9001
  - 2社:三機工業(株)
    - 三機環境サービス(株)
- ISO14001
  - 3社:三機工業(株)
    - 三機化工建設(株)
      - 三機環境サービス(株)

#### □ ISO9001認証適用範囲

https://www.sanki.co.jp/csr/social/quality/

#### ISO9001・14001不適合 (2019年度)に対する当社措置

- ISO9001・14001認証の半年 間自主的使用停止
- ◆ 役員処分(報酬減額)
- 関連部門にて倫理研修の実施

### P. 46

環境マネジメントシステム

の見直し・統一化を行い、品質管理体制のさらなる強化を図りました。

機械システム部門ではより有効な品質管理のため設計実績のデータベース化 に向けた取り組みを進めました。環境システム部門では、設計審査の厳格化を はじめとした各プロセスのチェック体制の改善を継続実施しています。

#### ● トラブル・クレーム情報の共有と発生の防止

トラブルやクレームを防止し、万一トラブルが起きた場合でも迅速かつ適切 な処理を行うために、過去の経験を技術書類として蓄積し社内共有を行ってい ます。トラブル・クレーム情報は、①速報 ②週報 [海外含むグループ会社も参 加する週次開催のTC(トラブル・クレーム)確認会議] ③月報として発生した 事象に加え、発生要因・是正処置・予防措置等を施工技術者へ配信することに よって全社で共有、再発防止に努めます。2022年度は、速報のフォーマット を見直すとともに、真因を究明し本質的な対策を取るために、発生原因特定の 強化を図りました。

情報共有の取り組みに加え、リスク管理委員会の下に設置されている品質リ スク分科会では品質リスクアセスメントの取り組みを行っています。品質に影 響を及ぼす可能性のあるリスクを特定し、早期に対策をとることでトラブル・ クレームを未然に防ぐ取り組みを進めています。

また、当社を起点とする施工中のトラブル・クレーム発生件数ゼロを目標に 掲げており、2022年度はさまざまな現場支援施策により前年度比約25%減 (18件減)となりました。2023年度は、初期エラー削減のために品質管理セ ンターによる分析と現場へのフィードバックの体制を強化する計画です。

## ● お客さま満足度の把握と活用

施工品質向上の取り組みとして、竣工時にお客さまへの満足度調査を実施 し、フィードバック情報を活用しています。2022年度は、全653件のうち 約92%\*のお客さまから高い評価をいただきました。今後も、お客さまの意見 を活かして施工品質向上のための取り組みを行っていきます。

#### 施工現場における品質への取り組み

#### ● 業務支援体制による生産性向上と高品質維持の両立

当社では、施工現場に偏りがちな業務負担を軽減させ、適切な労働環境を構 築し、現場担当者が本来現場にて行うべき業務に専念することで、高い品質を 維持しつつ、お客さまと当社がともに満足する「働きがいのある職場」を目指 す「スマイル・サイト・プラン」を実施しています。

「スマイル・サイト・プラン」では、生産性の向上と高品質維持のために、 営業・設計・調達・施工管理・品質管理の各プロセスにおける業務支援体制を 確立・機能させ、業務の平準化を進めています。特に、着工前は生産性向上や 品質リスクを回避させる設計検証や施工検討を実施し、手戻りやトラブル・ク レームなどを未然に防ぐことに重点を置き、現場の生産性向上と高品質維持を 物の落下防止(第5弾)

トラブル・クレーム未然防止周知ポスター 新しいモノを毎月発行し、現場に掲示

※ 以下を高評価として算出 建築設備事業:5段階評価中4(やや満 足)以上/機械システム事業:3段階評 価中3(高)/環境システム事業:100 点満点中70点以上

₱ P. 68

「スマイル・プロジェクト」の推進

両立させる取り組みを行っています。加えて、さらなる生産性向上を図るた め、BIMをはじめとするDXの推進に取り組んでいます。

#### ● DX推進による品質向上の取り組み

当社では、BIM推進センターが中心となり、協力会社も含めたBIMの浸透、 BIM連携ソフト利用率とBIM教育受講率の向上に取り組んでいます。2022 年度は、BIMの活用を推進するため、社内教育を重点的に実施しました。ま た、BIMのノウハウを保有する企業のM&Aを実施しました。

2023年4月には、デジタル改革推進本部を新設しました。計画・施工・検 収各業務におけるデジタルツールの利用・研究開発を進め、施工の省力化、管 理業務の負荷軽減を通じた施工品質の向上など、施工現場を含めた社内業務全 体のDXを推進し、働きやすい職場環境づくりを目指します。

#### ● 設計・技術の取り組み

企画・設計から竣工にわたり、一貫して品質向上の取り組みを行っていま す。設計面では、設計のDR (デザインレビュー) の充実を図り、設計図の精度 を向上させ、品質確保のため早期の課題抽出・解決につなげる取り組みを行っ ています。

技術管理面では、着工後の現場業務を円滑に進めるために、着工検討会にお いて、より高品質・生産性向上につながる施工方法 (手順) や方針などを取り 決めています。

すべてのプロセスにおいて、ライン職と品質管理センターによる厳密な チェックとフォローが行われており、品質面での不正・不備がないよう取り組 んでいます。また、技術的スキルの高い技師長・技術エキスパートによる施工 時、竣工時の監査、品質確認等の実施と是正、後進の育成指導を通じて、さら なる品質向上と技術の継承を図ります。

2022年度は、2021年度に行った品質マニュアル・基準書の改定や業務プ ロセスの見直しにより、DRの実施件数が前年度の2倍になり、上流段階での リスクアセスメントの強化も行いました。これによりトラブルやクレーム、竣 工後の是正対応が減少し、採算性の悪化防止につながっています。

#### 当社が開発したデジタルツール

● 風量自動測定ロボット 空調吹出口の風量などを自動

従来比75%の工数削減を想定



白律走行型ロボットによる風量測定



技師長による品質パトロール

# ■ 施工現場における設計・技術の品質への取り組み

受注時

設計部・設計センターや品質管理センター を中心に設計図のDR(デザインレビュー)を 行い、要求された品質が確保されているか、 コスト面の施工運用を精査。設計図の精度

リスク管理委員会内品質リスク分科会によ り実施。技術部、品質管理センターにおいて 品質目標の設定と品質リスクの抽出・対策 を行う。

技術部、現場担当者、支社・支店関 連部署により施丁方法(手順)方針 を決定し、品質目標を設定。品質管 理センターにより品質面、施工面、 コスト面、工程、安全性を確認し、仕 様変更等が必要な項目抽出と具体 的対策の立案・指示および設計変更

着工時

施工時

技術部、現場担当者、支社・ 支店関連部署、品質管理セ ンターが中心となり設計 変更を含めた施工内容を

設計図どおりの品質が達 成できているかを確認、必 要に応じて是正指示の確 認を行う。

# さらなる技術力の向上

# ● 工法・業務改善賞などの技術表彰

現場における優れた施工上の工夫などの「工法改善」に加え、業務効率化な どの「業務改善」も表彰対象としています。2022年度は2,087件の応募があ りました。

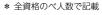
#### ● 技術を支える人財の育成

三機テクノセンターでは基礎技術習得のための教育、スキルアップ教育、資 格取得促進のための教育などを実施しています。新入社員に対しては宿泊エリ ア、講義エリア、体感エリアの感染症対策強化により、集合対面形式で実施し ました。

施工管理者に対しては、施工の実務経験年数に応じた3年ごとの研修を実施 しています。三機テクノセンターにおいては、実物機器・設備による実技演 習・訓練を強化し、技術者のスキルアップをさらに推進していきます。

#### 品質関連有資格者数の推移(各年度4月1日現在)

次枚	2022	2年度	2023年度								
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	単体	連結	単体	連結							
技術士	92	102	80	93							
施工管理技士(土木・建築・電気工事・管工事)	1,125	1,277	1,061	1,225							
建築士	37	42	38	42							
建築設備士	201	210	179	190							
電気工事士	162	236	150	230							
電気主任技術者	26	34	24	36							
一級計装士	297	306	284	294							
消防設備士	699	783	662	722							
監理技術者資格者	1,635	1,921	1,529	1,806							
人次セク oo   **bマニコギ											



新人研修の様子



#### 主な技術力育成活動(2022年度)

	取り組み	研修	研修内容	実績				
		新人研修	• 新企業人教育、基礎技術教育	受講者	64名			
	三機テクノ センターの 取り組み	資格取得のための研修	• 施工管理技士・消防設備士の受験対策	受講者	125名			
		実務年数別研修 施工3(4)年目研修	・3年ごとに区分した研修、各2~5回(3~5日/回)開催 ・実務経験に合わせた一律の集合研修	開催回数	80			
		施工6(7)年目研修 施工9(10)年目研修	<ul><li>・実機、モックアップを用いた技術研修</li><li>・施工管理上必要なトラブル・クレーム防止訓練</li></ul>	受講者	114名			
	技術継承への 取り組み	技術エキスパートによ るOJT教育	・専門技術の有識者を全店から専任し、現場で着工検討会・施工監査などを通じ、OJTにて行う実践教育	技術エキスパートのべ現場訪問数	25名 1,343回			
	グループ会社・	電気工事品質大会	・全店協力会社の電気技術者による実技試験、発生事例による 筆記試験などを実施。社内認定資格「優良電気工事士」を授与	参加協力会社参加技術者	17社 18名			
	協力会社への 取り組み	トラブル・クレーム事 例解説	<ul><li>支社・支店開催の協力会社連絡会議で事例紹介・解説</li></ul>	東京支社:12回、関西支社:25回、中部支社:11回、 九州支店:43回、北海道支店:5回、中国支店:10回、 東北支店:12回、北陸支店:3回				

# ● 技術の公開による業界との連携

当社が開発した新冷媒配管工法アルミンジャー工法®\*の「施工要領書」を 一般社団法人アルミ配管設備工業会 (APEA) に提供しています。従来工法より 25%の省力化を実現した本工法の普及促進を通じて、業界全体での環境配慮 型技術の標準化へ貢献しました。

※新冷媒配管工法アルミンジャー工法:従 来の銅配管の代わりに軽量なアルミニウ ム配管を採用し、専用工具を用いて接合す ることで施工省力化を実現する新工法

# 労働安全衛生

#### 基本的な考え方

建設業の現場は多くの人々が仕事をし、それらが有機的に結びついて一つの業務が成り立っています。三機工業グルー プにとって、安全衛牛はすべてに優先する経営の基盤を成すものであり、「三機工業グループ安全衛牛基本理念」のもと、 協力会社と一体となって安全衛生活動に取り組んでいます。

三機工業グループ安全衛生基本理念 三機工業グルーノメ土陶工工・イン・ https://www.sanki.co.jp/csr/safety/

# 労働安全衛生への取り組み

#### ● 管理体制

前年度の災害状況や社会・業界動向によるリスク評価・分析を行い、安全活 動方針と衛生活動方針を毎年度策定しています。これに基づき全社統一の安全 衛生活動方針計画書を作成することで、リスク要因の分析、改善・予防対策な どPDCAサイクルの見える化を図っています。

# ● 2022年度の重点実施事項

働きやすい環境づくりの一環として、2022年6月よりユニフォームをリ ニューアルしました。生地やポケットの位置など、すべての現場勤務従業員へ アンケートを実施し、ニーズを幅広く収集しました。

2022年度の災害発生状況は、災害件数が前年度と比較し、2件増加しまし た。作業手順不備(リスクアセスメント不足)やヒューマンエラーによる災害 が多く発生しました。災害発生の減少に向けて2022年度は、類似災害の防止 などを目的とした全部門現場安全パトロールを22現場で実施したほか、安全 管理者や作業員の教育機会の増加を図りました。

2023年度は、2022年度の災害発生状況や2024年の改正労働基準法への 対応を見据え、作業届や作業手順書による適正なリスクアセスメントの実施や 法改正に係る教育に取り組んでいきます。





安全ポスター



衛生ポスター

## 2022年度の活動概要「安全活動方針」「衛生活動方針」

安全 スローガン 「アンゼンをカタチに。一人ひとりが責任者~継続しようSTOP&Check!~」

重点実施事項 ① 現地・現物・現実による危険予知(KY)活動の推進

災害防止キャンペーンの定期実施 ● 災害傾向を見極めた重点パトロールの実施

- ② 三位一体活動の「見える化」
- 現場、協力会社、三機が相互に災害防止を目指す体制構築・活動促進安全衛生動画の拡充
- 安全衛生表彰基準の改定
- 三機-労働安全衛生マネジメントシステムの整備

#### 街牛

重点実施事項

- スローガン 「ココロとカラダを健康に~みんなで創ろうカイテキ職場~」
- ①「健康経営」に関する取り組みの実施 長時間労働削減・休暇取得増進
- 生活習慣病対策ならびに運動不足解消活動の増進

- ③ 知識・章識・認識のさらなる向上
  - 安全管理者、作業員の教育機会の増加
  - 現場社員向けオリジナル教育のブラッシュアップ
  - オンライン安全衛生教育の体系化

② メンタルヘルスに関する取り組みの実施

メンタルヘルスケアの体制づくり

### ● 安全衛生教育

当社グループや協力会社の従業員を対象に、社内講師や指定教育機関による 研修を行っています。協力会社が雇用する外国人技能実習生の新規入構にあ たっては、安全確保のための受け入れ基準を全現場で統一化し、当社従業員に よる面談で確認しています。また、全国三機安全衛生協力会との共催で行う教 育も実施しています。

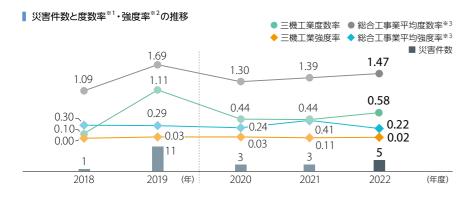
2022年度は、前年度に引き続き法改正に伴うフルハーネス型墜落制止用器具 の特別教育を重点的に実施しました。新型コロナウイルス感染症対策を徹底し ながら、実技を伴う研修などは対面形式で行いました。重篤な事故につながる可 能性といったリスクや重要度に応じて実施形式を判断しています。オンライン形 式で実施する場合は複数拠点をつなぎ、研修担当者の負担軽減にも努めました。

#### ■ 安全衛生教育受講者数(2022年度)\*

種類	受講者数(うち協力会社従業員)								
特別教育等	2,227 (1,809)								
職長安全衛生責任者教育	114 (91)								
社内安全衛生研修	412 (0)								
階層別(若手・中堅)研修	111 (8)								
その他顧客別教育	536 (536)								
合計	3,400 (2,444)								
•									

#### ● 2022年度の災害発生状況

2022年度の災害件数は5件発生し、2021年度から2件増加となりました。 災害発生状況を詳細に分析した結果、作業手順の不備による災害が多くを占 め、引き続きルール遵守の徹底や、情報共有による活動レベルの底上げが課題 となっています。





**社長による安全パトロール** 

**\*\*THAI SANKI ENGINEERING &** CONSTRUCTION CO., LTD.



フルハーネス型墜落制止用 器具使用前視聴動画



オンラインでの安全衛生教育

※当社または全国三機安全衛生協力会と 共催の社内講師によるものに限定して おり、指定教育機関での教育は除外して

集計範囲:三機工業施工現場(単体および 協力会社)

災害件数:休業1日以上を集計

対象期間:2020年度実績より年間集計か

ら事業年度へ集計期間を見直 しています。

- ※1 度数率:100万のベ労働時間当たり の労働災害による死傷者数で、災害 発生の頻度を表します。
- ※2 強度率:1000のベ実労働時間当た りの労働損失日数で、災害の重さの 程度を表します。
- ※3 出典:厚生労働省「労働災害動向調査 結果しより

# サプライチェーン

# 基本的な考え方

「三機工業グループ行動規範・行動指針」に、自由な市場競争の促進、お取引先との対等・公正・透明な取引関係を定めて います。さらに「調達方針」「人権方針」「マルチステークホルダー方針」「環境方針」を定め、お取引先との連携による高品 質な設備やサービスの提供と信頼関係の構築に努めています。

三機工業グループ調達方針

三機工業グループ人権方針

三機工業グループ調達リンド https://www.sanki.co.jp/csr/social/scm/

https://www.sanki.co.jp/csr/social/human-rights/

マルチステークホルダー方針

マルチステークホルターカョ https://www.sanki.co.jp/csr/governance/multistakeholder/

三機工業グループ環境方針 https://www.sanki.co.jp/csr/environment/management/

# 対等・公正・透明な取引の体制構築

#### ● 資機材の調達構造の概要と調達管理体制

当社が施工等に使用する資機材の年間の調達金額は約460億円であり、そ のほぼすべてを国内のお取引先から調達しています。

調達部門の役割は、原価低減による利益貢献ならびに受注支援、購買データ ベースの構築・管理、現場の調達負荷軽減、資機材価格動向や納期情報の収 集・開示などです。国際情勢や新型コロナウイルス感染症、半導体不足等によ る資機材価格の高騰や納期遅延が続く中、引き続き現場との連携強化により、 先行発注や納期情報の迅速な社内展開など、調達リスクの回避や軽減対策を実 施しました。

#### ● 公正・公平な取引の徹底

「三機工業グループ調達方針」のもと、お取引先との対等・公正・透明な関 係構築に努めています。さらに「マルチステークホルダー方針」において代表 取締役社長が「パートナーシップ構築宣言」にコミットメントを行っています。 2022年度は特に、労務費、原材料費、エネルギーコスト等の上昇が顕著な取 引環境下において、お取引先への適切なコスト反映、独占禁止法「優越的地位 の濫用」違反の未然防止など、リスク管理を強化しました。

また、基本契約書の条項に、製品安全、品質管理、知的財産、法令遵守およ び反社会的勢力の排除等を設けています。

#### ● 内部通報制度の運用

不適切な取引を防止するために、どなたでも利用可能な「企業倫理ホットラ イン」を設置しています。ホームページに案内を掲載し、運用しています。

### ● グリーン調達の推進

環境経営の一環として、「国等による環境物品等の調達の推進等に関する法 律」(グリーン購入法)に基づく適合品の調達、実績の集計確認を行っています。

# 調達方針(抜粋)

- 1. 公正な市場競争と取引
- 2. 地球環境の保全
- 3. 事業活動を通じた社会への貢献
- 4. 人権の尊重
- 5. 情報セキュリティリスク管理
- 6. パートナーシップの構築

# 「パートナーシップ構築宣言」 主な内容

- ●共存共栄と規模・系列等を越えた
- 安全衛生協力会による連携強化 - 研修施設の開放・人材育成支援
- ●下請中小企業振興法 「振興基準」
- 適切な価格決定・協議
- 支払条件の配慮
- 知的財産の無償譲渡を要請し
- 働き方改革等に伴うしわ寄せの 回避

P. 84 内部通報制度

#### 導入している主な適合品

● 照明

- 変圧器・コンデンサー
- 空調機器

SANKI REPORT 2023 SANKI REPORT 2023

# ● 調達業務の効率化

働き方改革の取り組みとして、調達本部では建築設備部門各拠点の技術部署・ 調達部署の調達業務効率化を目的に、主要なお取引先とのデータ交換による取 りまとめ発注方式の採用や、価格交渉から発注業務までを行う「ワンストップ 業務ワークシェア\*」を推進しています。2022年度は調達本部による取りまと め発注範囲拡大、業務フローの改善による「ワンストップ業務ワークシェア」 の対象拠点拡大により、さらなる現場の負担軽減と生産性向上を図りました。

また、発注ならびに納品出来高請求の電子化を推進し、調達WEB・請求 WEBシステムを導入。2022年度より新たにグループ会社も導入しています。 お取引先向けシステムについてもクラウド化など利便性向上を図り、2022年 度の総発注件数(単体)のうち95%を電子処理化しました。

今後もDXを有効活用し、さらなる調達業務の効率化を推進していきます。

#### ● 調達担当者の教育研修

調達担当者の適正な調達活動推進、購買力・交渉力強化、マネジメント能力 向上を目的として、オンライン学習を毎月受講し研修内容のプレゼンテーショ ンを実施しています。また、公正な取引や人権尊重などコンプライアンスやサ ステナビリティに関する内容に加え、調達プロフェッショナル認定者(CPP)、 建設業経理士、基本情報技術者など公的資格取得サポートを随時行い、調達担 当者の能力・知識向上に取り組んでいます。

## お取引先との連携強化

#### ● お取引先との意見交換

主要なお取引先やメーカーを訪問し意見交換会を行っています。訪問先は、 当社取引における重要度、取引金額等を勘案の上、毎年度選定しています。 2022年度は資機材メーカー、専門工事会社26社を訪問し、意見交換を行いま した。意見交換会の内容は、サステナビリティへの取り組みや価格、納期情報、 当社に対する要望事項など多岐にわたり、今後の調達活動に活かしていきます。

#### ● お取引先への評価のフィードバック

お取引先の実態調査を毎年度実施し、サプライチェーン全体で品質向上や業務 改善を図っています。その一環として、安全管理等にかかわる評価を行っており、 評価結果はお取引先を訪問して、直接フィードバックを行います。改善のための 情報交換を適宜行う中で、お取引先における管理能力の向上を目指しています。

#### ● 「協力会」を通じた協働による改善活動

当社では、施工体制強化のために、支社・支店・事業部ごとに、お取引先と 協力会を設け、月1回の定期連絡会や、施工省力化プロジェクトの実施、研修 会を通じた技術向上や品質管理、労働安全衛生管理の徹底などに努めています。 また、当社従業員による安全衛生・資格取得教育や、合同安全パトロールなど



#### 調達WEBサイト

※ワンストップ業務ワークシェア:価格 検討から発注までを調達部門にて行う

# ・ライン学習の主なテーマと 回数・延べ受講人数

● 調達関連基礎知識、経理の基礎 知識、サステナビリティ(環境・ 人権など)

回数:21回 受講者:357名(100%\*)

● 思考術・自己啓発、コミュニ ケーション能力向上、ビジネス スキル 回数:40回

受講者: 274名(100%\*)

合計 回数:61回 受講者:631名(100%\*)

※対象者の受講率

# 意見交換会の主なテーマ (2022年度)

- CSR調達について
- サステナビリティへの取り組み
- 価格動向・納期動向
- 代理店への要望
- 三機工業との取引について 等

を実施し、安全衛生管理状況の確認や指導も行っています。

また、「全国三機安全衛生協力会」のブロック会議を2022年7月に東(7協 力会)と西(4協力会)に分かれて開催、2023年1月には全国会議を開催しま した。のべ当社グループ関係者26名、協力会31名、当社担当役員も出席し、 お取引先を含めたグループ全体の安全意識の維持・向上を強く喚起しました。 施工に直接携わる協力会社の主導により本会を行うことで、災害予防に対する 意識の向上が期待されています。

### ● 表彰制度

当社グループ協力会社のうち高度な施工技術を有し、施工物件の品質向上に 大きく寄与した職長を認定・表彰する「三機スーパーマイスター」や、管理 レベルや施工能力、無災害勤続年数等で大きく貢献した協力会社を表彰する 「三機ベストパートナー制度」を設定しています。また、現場の品質向上への 継続的貢献を促進する観点で、スーパーマイスター認定者が所属する協力会社 に対し、品質向上奨励金を交付しています。

## ● 協力会社の技術力維持向上に向けた取り組み

協力会社へ資格取得の助成金制度を設け、各部門で適切に運用しています。 また、協力会社の新入社員や中堅社員向け技能研修でも、三機テクノセンター を研修場所として活用し、協力会社と当社が連携して技術力向上に向けた仕組 みづくりを推進しています。さらに、技術教育の一環として、当社の新入社員 研修では協力会社の方による技術指導も行っています。

#### ● 協力会社の経営安定化の支援

2019年度に資本金4,000万円未満の協力会社の支払条件をすべて現金払 いに変更しました。また中期経営計画 "Century 2025" Phase3では、財務・ 資本政策の一つにお取引先に対するさらなる支払条件の改善を掲げており、 2022年度より、資本金4.000万円以上の協力会社を含めたお取引先に対し、 電子記録債権等による支払いサイトを120日から60日に短縮しました。

#### 三機スーパーマイスター認定者数

- 2021年度 9名
- 2022年度 8名

#### 三機ベストパートナー表彰社数

- 2021年度 168社
- 2022年度 164社



表彰式の様子



協力会社技能研修

# 安全管理能力の底上げ

私たち協力会社との関わりの中で、全国三機安全衛生協力会としての活動を継続的かつ活発に 支援いただいています。私たちが施工現場において特に大切にしている安全重点実施事項の一 つである、"三位一体活動の見える化"は、現場、協力会社、三機工業との緊密な連携のもとしっ かりと具現化されていると感じています。中でも安全衛生講話の開催は、災害発生時の初動対 応等について知識を深めたいという現場の要望が反映されており、安全管理能力の底上げに寄 与していると感じております。

北海道三機安全衛生協力会 会長 株式会社パイプテック 代表取締役 | 高山 光久様



P. 60 安全衛生教育

# 人権



#### 基本的な考え方

当社グループは、2022年4月に [三機工業グループ人権方針] を定めました。本方針に基づき、サプライチェーンを含め たあらゆる事業活動の場において、すべての人の人権を尊重するとともに、差別や個人の尊厳を傷つける行為を排除し、 人権デュー・ディリジェンス(人権への負の影響の特定・評価、防止・軽減、対処を行うこと)を実施していきます。

三機工業グループ人権方針 二阪上来:/ ルーノハTEJJ#1 https://www.sanki.co.jp/csr/social/human-rights/

三機工業グループ 行動規範・行動指針 https://www.sanki.co.jp/csr/governance/conduct-code/

# 推進体制

リスク管理委員会 (コンプライアンスリスク分科会) において、管理リスク 中の人権リスクを特定し、モニタリングと体制強化を進めています。

# 人権に関する通報相談窓口

当社グループの職場で働くすべての方ならびに協力会社をはじめサプライ チェーンにおけるすべてのお取引先を対象に人権に関する通報・相談窓口を設 けており、ホームページに掲載しています。通報者の情報は保護され、通報を 理由に不利益な扱いを受けないことを徹底しています。

### 人権に関する研修

研修等を通じて全従業員の理解浸透を図っています。2022年度の研修で は、人権に関する取り組みや関係する国際行動規範の尊重などについて、理解 を深めました。また、全グループの従業員に配付した「サステナビリティハン ドブック」に方針や具体的な解説を記載し、啓発を図っています。

### 職場における人権課題への対応

ハラスメント防止のガイドラインを策定するとともに、コンプライアンスに 関する職場実態調査では、ハラスメントおよび人権リスクについての設問も設 けて実施しています。調査結果や通報状況から課題を把握し、研修等を通じ、 予防・根絶に向けた教育を継続実施しています。

### サプライチェーンに対する人権課題への対応

「三機工業グループ人権方針」「三機工業グループ調達方針」に基づき、サプ ライチェーンの上流から下流にいたるまで、当社グループの事業が関係する人 権課題を認識し、人権デュー・ディリジェンスを実施していきます。

P. 84 内部通報制度

#### 「サステナビリティハンドブック」 人権に関する解説の例

- サプライチェーンにおける直接・ 間接の影響
- ●主な人権課題のとらえ方・実務 上の具体例
- 「ビジネスと人権に関する指導 原則」「OECD多国籍企業行動

#### ₱ P. 85

コンプライアンス関連研修と ハンドブックによる遵守徹底

₱ P. 86

コンプライアンスに関する 職場実態調査

# 人財



#### 基本的な考え方

事業の維持・発展にあたっては人財が最も重要な経営資源であるとの認識のもと、多様な人財の確保・育成を重要な 経営課題と位置づけ、人財に関する費用を将来に対する投資として確保・支出しています。さらに、マテリアリティの 一つに「働く仲間の幸福の追求」を掲げ、「コミュニケーションを重視し、相互に尊重する」という経営理念のもと、 従業員一人ひとりが会社とともに成長し、個性を認め合い、いきいきと活躍できる制度・環境整備に努めています。

スマイルワーク・ガイドライン(職場環境と人財育成) https://www.sanki.co.jp/csr/social/smile-project/

https://www.sanki.co.jp/csr/social/human-rights/

マルチステークホルダー方針

https://www.sanki.co.jp/csr/governance/multistakeholder/

# 三機工業の人財戦略とマネジメント体制

#### ● 人財戦略

「人材育成方針」「社内環境整備方針」に基づく新たな指標・目標のもと Phase3施策「働き方改革の加速」を推進し、事業戦略に沿った多様な人財の 確保・育成・配置をしています。また「マルチステークホルダー方針」に人財 投資を通じ従業員への持続的な還元を目指すことを定めています。

### • 人財育成

従業員の異なる経験・技能・属性を反映した多様な視点や価値観が持続的な 成長につながると考え、ダイバーシティを推進し、個々のスキルを適切に評価 した上で教育・研修の機会を設けています。また管理職への登用機会の公平性 を担保するとともに、中核人財の多様性確保にも努めています。

#### • 社内環境整備

従業員一人ひとりが会社とともに成長し、個性を認め合い、いきいきと活躍 できる職場環境・企業文化づくりのために働き方改革を推進し、ワークライフ バランスや健康経営の実現を目指しています。また、コミュニケーションを重 視した従業員エンゲージメントの向上にも取り組んでいます。

# ● 体制および新たな人事制度

2022年4月より中期経営計画 "Century 2025" Phase3の重要施策の一つ として、働きやすさとやりがいの向上を掲げた新人事制度を開始しました。

第一に、組織の定義化とスリム化を図り、マネジメント業務に就くライン管 理者数の大幅な見直しと役割の明確化を実施して、ライン管理職がマネジメン ト業務へ集中できるよう見直しました。第二に報酬体系を見直し、専門分野で 活躍する人財にも報いる報酬体系を構築、適材適所の人員配置の強化を図りま した。2023年度は全支社・支店へヒアリングを実施し、効果を検証する予定 です。さらに、処遇改善による従業員への還元として、2022年度賃金の4.6% (2021年度比)の引き上げを実施しました。

#### Phase3の施策 「働き方改革の加速」

- 経営トップ主導「スマイルプロジェ クト」の継続
- 若手の積極登用と定年延長を軸 とした人事制度の改革
- DXによる品質・生産性向上と労働時間抑制の両立
- ダイバーシティ推進を考慮した 人財確保・育成

# 人財育成の指標と目標 対象範囲:単体

● 若手の積極登用

目標(2026年4月) \*括弧内は実績 (2023年4月)

課長: 45.8歳(46.4歳) 部長:50.2歳(51.8歳) 統括部長:53.5歳(54.1歳)

● ダイバーシティ推進

指標	目標(2026年4月) *括弧内は実績 (2023年4月) <sup>*1</sup>
女性社員 比率	16.4% (15.5%)
女性管理 職比率	3.0%(2.5%)
外国籍 社員比率	1.7%(1.2%)

#### 社内環境整備の指標と目標 対象範囲:単体 目標(2025年度) 指標

\*括弧内は実績 (2022年度) 「今後も当社グループで 従業員 働き続けたい」の回答率 満足度調査 90%以上を継続\*\*2 男性:50%(10.7%\*3) 女性:100%(100%) 取得率

- ※1 P. 70の従業員データとは集計日が 異なります。
- ※2 2022年度は実施せず。2021年回答 率は91.6%
- ※3 当社独自の休暇制度を含む場合 44.6%

イ経営の!

# 多様な人財の確保と活躍推進

#### ● 採用における多様性尊重と高度人財の確保

国籍や性別にかかわらず多様な能力や個性を持つ人財の採用に取り組んでい ます。人事部のみならず営業・設計・技術部門等の担当者を採用チームに加 え、多角的な視点で公平な採用を行っています。2022年度の採用要件につい ては、代表取締役社長、担当役員および現業部門の部長へのヒアリングを実施 した上で策定し、多様な人財の継続的・積極的採用を進めています。

また、中途採用者については、2023年3月末時点で184名(連結)が管理 職として活躍しています。さらに、高度人財の確保に向け、2022年度より、 研究開発、高度な知識・経験等が必要な業務に特化した雇用契約を開始しま した。

### ● キャリアリターン制度による人財確保

より多様な人財が活躍できる環境整備や従業員の柔軟なキャリア形成を可能 にするため、「ジョブリターン制度」の一部を見直し「キャリアリターン制度」 に改称し、2022年10月より運用を開始しています。自己都合による退職も 対象に加えるなど、制限を大幅に緩和しました。

### ● 女性の活躍推進

「女性活躍推進法」に基づき、女性従業員が継続的に活躍できる環境を整え るための行動計画を策定し、さまざまな施策を展開しています。給与や管理職 登用に男女の違いはなく、能力や貢献度による公正な評価を行っています。

#### ■ 労働者の男女の賃金の差異(2022年度)\*1

(単位:%)

		単体	連結
労働者の男女の賃金の差異	全労働者	60.8	61.0
	正規雇用労働者**2	59.8	60.7
	パート・有期労働者	51.8	50.9

#### ● 職種転換制度

2019年より総合職と業務職という新しい職種基準を設定し、双方向への職 種転換制度を導入しています。なお、総合職の要件からは転勤を除外し、より 幅広い人財が活躍できる制度設計としました。2022年度は当社グループで 4名が職種転換を行い、ライフステージに合わせた働き方を実現しています。

#### ● 障がい者の職場環境の整備

障がい者の採用を継続的に実施するとともに、障がいのある従業員も安心し て長く活躍できる環境づくりに努めています。障がい者雇用率は、2022年6 月1日時点で2.24%(単体)、1.51%(連結)、2023年6月1日時点では当社単 体2.28%です。採用活動では、募集ルートを拡大すると同時に、各部署との マッチングや、受け入れに関するケアを行っています。

#### 外国籍人財の状況 (2023年3月31日現在、連結)

イギリス・タイ・ベトナム・ペルー・ ロシア・韓国・中国・オーストリア・ マレーシア

計9カ国128名 (男性101名、女性27名)



#### | 女性の活躍・両立支援総合 サイト(厚生労働省)

https://positive-ryouritsu.mhlw.go.jp/

女性活躍推進法に基づく 行動計画

計画期間: 202 202 対象範囲: 単体	6年3月31日
目標	2022年度 結果 <sup>※3</sup>
1. 女性の平均勤続 年数を2021年 4月から10%伸 長する	14.3年 (5.9%伸長)
2. 管理職に占める 女性の比率**4 を3%(建設業平 均値)にする	2.5% (1.6ポイント 伸長)

- ※1 「女性の職業生活における活躍の推進 に関する法律」の規定に基づき算出。 ※2 業務職を含む。
- ※3 2023年4月1日時点。()内は2021年 4月1日時点との比較。
- ※4 P. 70の管理職人数と集計日が異な ります。

2023年6月1日時点 障がい者雇用率(単体)

- 聴覚障がい者を対象とした課題解 決処理研修と意見交換
- 管理職の理解促進を目的とした 研修の実施
- 全社で災害時に聴覚障がい者に 避難指示を知らせるランプを設置
- Web研修や決算説明会 字幕付き配信

# ● 定年延長・定年後再雇用制度

2022年4月から定年を65歳に延長しました。合わせて選択定年制を導入 し、60~65歳までは本人希望で退職の場合でも退職金は満額支給としまし た。処遇の改善を図るとともに、すでに再雇用制度で雇用されている従業員の 処遇調整も行っています。また、60~65歳までは再雇用制度を選択すること も可能です。2022年度は172名(連結)を再雇用しました。

# 人財の育成と評価

#### ●「人が育つ会社」を目指す評価制度

すべての従業員に対し「機会均等と評価や処遇の公正性」を確保するとともに、 自律的なキャリア形成支援に向けた人事制度を構築しています。若手従業員に対 しては、個人面談やサポートを目的とした「メンター制度」を導入しています。

すべての従業員は、年に一度自ら記入したキャリア開発シートをもとに、所 属長との面談にてフィードバックを受けます。意見の汲み上げのため、シートの 内容に応じて人事部と面談を実施するなど、上司を介さず直接人事部と対話が できる仕組みも設けています。また、技術力の向上や社員のモチベーションアッ プ等を目的とした社長褒賞「優秀社員賞|「矢野技術賞|「工法・業務改善賞」や永 年勤続表彰等(勤続25周年、50周年)、さまざまな表彰制度を実施しています。

# ● 教育研修制度

専門能力・技術力・マネジメント力の強化を目的として、マネジメント研 修、技術研修、分野別研修など、キャリアに応じた研修制度を整備しています。 各種研修の実施には、三機テクノセンターを積極的に活用しています。

#### 教育研修体系

		若手	中堅	幹部
マネ	ジメント研修	新入社員研修	リーダー職登用研修 管理職候補者研修 課長研修	部長研修
安全	教育	新入社員研修 資格取得研 安全体感研		
企業	倫理研修	キャリア採用	企業倫理研修 社員研修	
技術研修	建築設備部門	資格取得研 技術体感研 新入社員研修 施工3年目研修 施工6年目研修 施工9年目研修	i	
פו	プラント設備部門	資格取得研修 新入社員研修 検査員教育 自社製品・システ	テムの知識取得研修	
品質	・環境研修	ISO9001/ISO14位 新入社員研修 キャリア採用社員研修	001 内部監査員養成教育	

### 若手従業員への人事制度

- 3、5年目の従業員へ人事役職 者による個人面談の実施
- メンター制度の導入

#### ◯ スマイルワーク・ガイドライン (人財育成ガイドライン)

https://www.sanki.co.jp/csr/social/smileproject/



永年勤続者表彰(25周年)

2022年度 一人当たりの 平均教育訓練費用(連結)

# 従業員エンゲージメント

# ● 「職場環境アンケート」や個人ヒアリングの実施

従業員に対して、定期的な「職場環境アンケート」の実施や従業員組合によ る「従業員組合アンケート」等、従業員の声を拾う仕組みを構築し、働きやす い環境づくりを進めています。

新人事制度運用開始に伴い、2022年度は、人事部門が部長・課長に対して、 個別に対面で人事制度のヒアリングを行いました。直接の対話を通じ相互理解を 深めるとともに、生の声を人事制度や研修計画などの検討に活かしていきます。

## ● 対話型イベントCentury Communication Up

2016年度から長期ビジョン "Century 2025" にちなんだ対話型イベント Century Communication Up (以下CCU) を継続しています。CCUで得た 意見や提案は、業務内容や制度の改善に活用しています。2022年4月には新 入社員と役員との対話を目的として、対面での新入社員CCUを開催しました。

#### ● 良好な労使関係

労使間の対話を重要なチャネルとして活用し、人的資本投資、処遇改善に 継続的に取り組んでいます。人事部門と従業員組合の間で毎月定例の会議を 開催し、職場環境の改善やさまざまな制度構築・運用について意見交換・協 議を行っています。また、従業員組合より経営者へ提案・要望を伝える機会 も設けており、対話に基づいた各種施策を実現させています。2022年度に 行った賃金の引き上げにあたっても労使間で真摯な対応を実施しました。

# 「働き方改革」の推進

#### ● 「スマイル・プロジェクト」の推進

2015年度に社長をリーダーとする全社横断的な「スマイル・プロジェク ト」を開始し、より働きやすい環境づくりを全社的に進めています。2017年 度には施工現場に特化した委員会「スマイル・サイト・プラン」を発足し、施 工管理者の業務負担軽減と現場力向上・品質向上に向けた取り組みを進めま した。2020年度からは、4つの分科会から成る「スマイル・プラン」を発足 し、全部門が一体となって取り組める体制を整備しました。また、中期経営 計画"Century 2025"Phase3の目標として、改正労働基準法の残業規則違 反ゼロ (KPI) を設定しています。こうした取り組みの結果、2022年12月に、 働き方改革を通じて生産性革命に挑む先進企業を選定する第6回日経「スマー トワーク経営」調査において星5段階中星3に認定されました。

#### ●「健康経営」の取り組み

長時間労働削減を健康経営上の第一の課題として捉え、働き方改革推進と合 わせた健康維持・増進活動に取り組んでいます。業務負担軽減と生産性向上

#### 「職場環境アンケート」結果より

実施時期:2021年 対象: 当社グループ全従業員

◎ 三機工業グループの事業が 社会の役に立っている

98.6%



役員との新入社員CCU



日経「スマートワーク経営」調査において 足3に設定

# スマイル・プロジェクトの 主な取り組み(人事・管理面)

- 人事制度の見直しによる 職務整理
- ストレスチェックに基づく 長時間労働者のフォロー
- 会計クラウドシステム導入に よる効率化

施工現場における

品質への取り組み



健康経営優良法人2023

の取り組みとともに、健康増進イベントの開催、定期的なストレスチェック と外部機関の評価も踏まえた課題の抽出、産業医による生活習慣の改善指導、 ウォーキングアプリを使用した健康に関するキャンペーンなどの施策を実施し ています。また、従業員とその家族を対象とする健康・医療・介護・育児に関 する24時間無料電話健康相談サービスを導入しています。相談窓□は社外に 設けられ、プライバシーも厳重に保護されています。

こうした取り組みが評価され、経済産業省と日本健康会議による「健康経営 優良法人2023 (大規模法人部門)」に認定されました。

# ● ワークライフバランスの推進

男女ともに、さまざまなライフイベントに対応しながら安心して働き続けら れるよう、従業員の声に応える形でワークライフバランスの実現に向けた各種 支援制度の充実に努めています。また、就業制度や休暇制度の見直しを通じ て、柔軟な働き方を可能にする環境整備を推進しています。

2022年度は、「ジョブリターン制度」を見直したほか、育児・介護休業法 改正に対応し、「産後パパ育休(出生時育児休業)」取得の選択肢を広げるため、 本人が希望する場合に限り取得期間中の一部就労を可とする制度の導入や、介 護セミナー(全国リモート開催の上、個別相談会開催)を行いました。

### ● 次世代認定マーク「くるみん」取得と「名古屋市子育で支援企業」認定

当社は、厚生労働省東京労働局から、次世代育成支援対策推進法に基づき一 定の基準を満たした「子育てサポート企業」として、認定マーク「くるみん」 を2015年に更新取得しました。中部支社は、2014年に建築設備業として初 めて「名古屋市子育て支援企業」の認定を受け、2017年に更新取得しました。



ストレッチ教室

2022年度 有給休暇取得率(連結)

一人当たり月平均 時間外労働時間(連結)



次世代認定マーク 「くるみん」

名古屋市子育で 支援企業認定 マーク

#### ■ 主な両立支援制度(単体)(2023年4月現在)

土な凹立	又拔利及(年体)(2023年4月現住)	
分野	制度	内容
	リフレッシュ休暇制度	勤続年数5年ごとに備蓄年休を利用し、連続5日間の休暇
	施工管理者連続休暇制度(施工管理者向け)	常駐6カ月以上経過時点や次の現場への異動時に連続3日間の休暇
	半日年休・時間単位年休制度	有休を半日・1 時間単位で取得可能
就業	アニバーサリー休暇制度	年度初めに自身や家族の特別な日を宣言し計画的に有休を取得
纵未	三機スマイルデー	独自の「プレミアムフライデー」として、毎月の給与支払日に全(半)日有給休暇の取得とノー残業を推奨
	備蓄年休制度	育児・介護・ボランティアに備蓄年休を利用可能
	在宅勤務・テレワーク制度	育児・介護や天災事変・パンデミック等の緊急事態時において業務効率向上や事業継続(BCP)を目的とした制度
	スライド勤務	業務都合、あるいは業務外事由でも支障のない範囲で始業・終業時刻を前後にスライド可能
	キャリアリターン制度	会社都合を除くやむを得ない理由で退職した元従業員の再就職の申し込みが可能
	育児休業	1歳に達する日を限度として、従業員が申し出た期間取得可能
	介護休業	介護休業1名につき通算180日まで、5回分割して取得可能
育児・ 介護	短時間勤務等	育児・介護のために勤務時間の短縮またはスライドのいずれか適用が可能。育児は小学校3年生まで適用可能
	育児休業取得・復帰支援	育児休業取得前後に上司と面談を実施
	育児·介護特別休暇制度	育児・介護を目的として、20日間取得することが可能な当社独自の制度(分割取得可)
	産後パパ育休(出生時育児休業)	従業員が希望し、会社が許可した場合に限り、取得期間中の就業が可能

SANKI REPORT 2023 SANKI REPORT 2023

		2	1018年度	Ę.	2	2019年度	Ę	2	2020年度	Ę	2	021年度	Ę	2022年度			
		男性	女性	合計	男性	女性	合計	男性	女性	合計	男性	女性	合計	男性	女性	合計	
育児休業 <sup>※1</sup> (名)	連結	7	11	18	9	27	36	7	33	40	10	32	42	7 (26)	13	20 (39)	
月元怀未 (石)	単体	7	9	16	7	24	31	7	27	34	9	30	39	6 (25)	12	18 (37)	
育児休業	連結	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	43.3	100.0	53.4	
取得率*1(%)	単体	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	44.6	100.0	54.4	
育児休業	連結	100.0	88.9	93.8	100	96.3	97.2	100.0	100.0	100.0	100	93.8	95.2	100.0	100.0	100.0	
復職率(%)	単体	100.0	88.9	93.8	100	100	100	100.0	100.0	100.0	100	100	100	100.0	100.0	100.0	
<b>△</b> 選件業(欠)	連結	1	0	1	1	1	2	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
丌竣怀未(石)	単体	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
有給休暇	連結	54.0	76.1	57.1	54.3	76.3	57.4	53.4	67.1	55.3	53.2	69.7	55.6	58.8	77.9	61.6	
取得率(%)	単体	53.0	74.2	55.9	51.9	74.4	55.1	52.5	65.8	54.5	52.4	69.5	55.0	58.2	77.9	61.4	
月平均時間外労働	連結	_	_	_	37.4	14.7	34.3	31.7	12.3	29.0	31.7	11.8	29.6	30.0	12.4	27.4	
時間*2(時間/人)	単体	35.0	14.7	32.0	34.5	13.6	31.3	33.0	13.3	29.9	33.0	12.8	29.7	31.6	13.7	28.8	
取得率(%)	単体 連結 単体 連結	54.0 53.0	76.1 74.2	57.1 55.9	54.3 51.9 37.4	76.3 74.4 14.7	0 57.4 55.1 34.3	0 53.4 52.5 31.7	0 67.1 65.8 12.3	0 55.3 54.5 29.0	0 53.2 52.4 31.7	0 69.7 69.5 11.8	0 55.6 55.0 29.6	58.8 58.2 30.0	77.9 77.9 12.4	61. 61. 27.	

#### ■ 従業員データの推移(各年度3月31日現在)

		1	2018年度	₹	2	2019年度	₹	1	2020年度	Ę	2	2021年度		2022年度			
		男性	女性	合計	男性	女性	合計										
<b>従業員</b>														,			
従業員数(名)	連結	2,072	322	2,394	2,152	349	2,501	2,190	358	2,548	2,226	381	2,607	2,244	383	2,627	
(元本兵数(石)	単体	1,694	273	1,967	1,705	287	1,992	1,740	308	2,048	1,770	326	2,096	1,753	320	2,073	
外国籍	連結	_	_	_	_	_	_	91	22	113	84	25	109	101	27	128	
従業員数(名)	単体	_	_	_	_	_	_	17	6	23	19	5	24	20	5	25	
ΦΦΤΩΙΙΙΝ 1 ₩₩%3 (Δ7.)	連結	630	7	637	676	9	685	683	11	694	672	13	685	687	18	705	
管理職人数*3(名)	単体	556	5	561	556	5	561	567	7	574	567	9	576	580	14	594	
7746 <del>7</del> 46 × 2 (46)	連結	44.5	38.2	43.7	44.7	38.3	43.8	44.7	38.8	43.8	44.7	39.0	43.9	43.8	39.2	43.1	
平均年齢*2(歳)	単体	43.9	37.1	43.0	44.1	37.6	43.2	44.2	38.0	43.2	44.2	38.2	43.2	43.0	38.3	42.3	
平均勤続年数※2	連結	17.3	13.0	16.7	17.3	12.9	16.7	17.5	13.2	16.9	17.6	13.3	17.0	16.7	13.6	16.2	
(年)	単体	19.0	13.9	18.3	19.3	14.1	18.5	19.4	14.0	18.6	19.5	14.2	18.6	18.5	14.7	17.9	
	連結	_	_	_	70	15	85	73	18	91	79	20	99	82	6	88	
新卒採用人数(名)	単体	71	9	80	67	15	82	70	18	88	76	19	95	78	5	83	
1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	連結	_	_	_	32	13	45	26	13	39	25	12	37	30	3	33	
中途採用人数(名)	単体	4	2	6	7	8	15	5	9	14	5	3	8	5	0	5	
定年後	連結	223	9	232	229	11	240	212	12	224	216	10	226	165	7	172	
再雇用者数(名)	単体	161	5	166	169	8	177	173	9	182	176	10	186	124	6	130	
障がい者	連結	_	_	1.89	_	_	1.94	_	_	1.77	_	_	1.82	_	_	1.51	
雇用率*4(%)	単体	_	_	1.93	_	_	1.97	_	_	1.99	_	_	2.10	_	_	2.24	
自己都合による	連結	_	_	_	_	_	_	1.7	2.2	1.8	2.4	3.5	2.6	2.0	3.1	2.2	
離職率**5(%)	単体	_	_	_	_	_	_	1.5	1.6	1.5	1.7	2.3	1.8	1.7	2.7	1.9	

- ※1 2022年度の育児休業の()内および育児休業取得率の男性と合計の数値は、当社独自の休暇制度を含みます。 ※2 2021年度の数値を遡及修正しています。 ※3 人事制度の改正に伴う集計方法の見直しにより、2018年度から2021年度の数値を遡及修正しています。 ※4 各年度6月1日時点
- ※5 各年度全従業員数に占める退職者の比率

#### ■ 年代別人員構成(2023年3月31日現在)

	10代			20代			30代			40代			50代			60代			70代			<b>∆</b> =1	
	男性	女性	合計	男性	女性	合計	男性	女性	合計	男性	女性	合計	男性	女性	合計	男性	女性	合計	男性	女性	合計	合計	
連結	8	0	8	404	97	501	468	111	579	492	94	586	631	65	696	232	16	248	9	0	9	2,627	
単体	8	0	8	354	87	441	384	100	484	344	72	416	490	51	541	171	10	181	2	0	2	2,073	

# 地域社会

### 基本的な考え方

「三機工業グループ行動規範・行動指針」では、「社会を構成する良き企業市民として、地域社会の発展に寄与するため、 社会貢献に努めます」と定め、活動をしています。今後も地域の皆さまと積極的なコミュニケーションを図りながら、 地域社会の発展へ貢献していきます。

# 地域共生に向けた取り組み

#### ● 災害時の施設提供の協定

当社は神奈川県大和市と「災害時における帰宅困難者一時滞在施設の提供に 関する協定 を結び、地震などの災害時には協定に基づき「三機テクノセン ター」を地域の防災や緊急消防援助隊の活動拠点として提供するほか、大和市 内の下水道処理施設にかかわる復旧にも尽力します。

2022年度は、災害時に上下水が復旧するまでの間、近隣住民の生活用水(飲 用以外)を確保することを目的とした災害用井戸を新設し、大和市の「災害時 用協力井戸」として登録されました。

#### ● 清掃·環境美化活動

各支社・支店やグループ会社では、事務所や現場周辺地域の清掃活動や各自 治体が主催する環境美化活動に参加しています。2022年度はグループ全体で のべ42カ所の地域で活動を実施しました。各拠点の従業員とともに社長自ら 清掃活動に参加し、地域の清掃活動への参画を推進しています。

#### ● 安全体感エリアなどの研修施設見学の受け入れ

三機テクノセンターでは官公庁・学校・企業に対し、安全体験エリアでの 体感およびテクノプラザの施設見学を受け入れています。安全体験エリアは、 視覚から危険作業体験等を体感してもらうことができる施設となっており、 2022年度は652人が来場し、2019年度の施設オープン以来見学数累計は 4,336人となりました。

# 次世代育成支援

#### ● 三機環境園の活用

三機テクノセンターに併設された三機環境園を地域に常時開放し、近隣保 育所等から多くの子どもたちが訪れる憩いの場となっています。2023年3月 には来園者が約50,000名に達しました。今後も長きにわたって地域の憩いの 場、次世代育成の場として活用いただく予定です。

# ● 三機環境サービスの社会科見学受け入れ

グループ会社の三機環境サービスでは、各事業所にて地元小学校の社会科



災害用井戸



北海道 海のクリーンアップ大作戦!



三機テクノセンター見学受け入れ



SANKI REPORT 2023

71







見学受け入れを積極的に行っています。2022年度は、北海道内4校の小学生 計70名が訪れ、下水道の役割や仕組みについて理解を深めていただきました。 また、中学校社会科授業における職業体験支援も行いました。

#### ● 環境教育プロジェクト「地球教室」への協賛

2022年、朝日新聞社主催の小中学生向け環境教育プロジェクト「地球教室」 に特別協賛企業として参画。同プロジェクトの1日体験学習イベント「かん きょう1日学校」では全国より集まった小学生約80名とオンライン参加者約 200名に対し授業を行い、また、沖縄県内・熊本県内の小学校を訪問し、109 名の生徒たちに出張授業を行いました。授業では「カイテキな生活と省エネル ギーについて考えよう」をテーマに空気・水・電気のカイテキについて身近な 例を取り上げながら、生徒たちの地球環境保全への意識醸成を促しました。



#### ● スポーツ振興・活性化支援

当社は神奈川県大和市の女子サッカーチーム「大和シルフィード」のオフィ シャルスポンサーです。また、特定非営利活動法人日本聴覚障がい者ラグビー フットボール連盟 (デフラグビー) や公益財団法人日本ハンドボール協会、北海道 釧路市のアイスホッケーチーム「ひがし北海道クレインズ」のスポンサー活動も 行っています。今後もスポーツ支援を通じて地域の活性化に貢献していきます。

#### ● 寄付·寄贈活動

大学、研究機関への寄付、日本交響楽振興財団、劇団四季「こころの劇場」 などの各種文化活動への協賛、アジア太平洋地域の途上国などにおける自然保 護活動の支援のほか、盲導犬育成支援のための募金活動や献血活動を継続的に 行っています。また、各支社・支店やグループ会社では、使用済み切手などの 寄付活動や、備品食品の寄付活動などを行っています。さらに、三井グループ 企業出身者のボランティア活動を推進している「三井ボランティアネットワーク 事業団」への支援を行い、三井グループ全体の社会貢献活動に寄与しています。

#### ● 震災復興プロジェクト

東日本大震災の翌年2012年5月、被災地の早期復興に貢献することを目的 に発足した全社横断的組織「震災復興プロジェクト」は、毎年さまざまな活動 を通じて、復興支援や震災記憶の風化防止、風評被害の払拭、防災減災情報の 共有などを行っています。

#### ■ 2022年度の取り組み

- ●東北産食材をつかったランチメニュー提供 (三機テクノセンター食堂にて)
- ●被災地支援カタログギフト購入応援
- 津軽三味線大会の協賛
- ●第7回被災地訪問
- 震災復興の常設展示



地球教室





大和シルフィード三機工業マッチデ



2023年世界大会に出場した デフラグビー日本代表チーム



被災地訪問