特集 2 三機工業グループのDX戦略

人的資本　製造資本

執行役員
デジタル改革推進本部長
清水 哲

2023年4月、三機工業は持続可能な未来に向けたデジタル基盤の整備やビジネス変革を実践すべく、全社横断型の本部組織としてデジタル改革推進本部を立ち上げました。「知」の共創サイクル“Co-Creation Cycle”で全グループ社員が“Connected”（つながる）組織になる！をテーマに掲げ、働き方改革や生産性の向上のみならず、さらなる成長を見据えた取り組みを推進します。

デジタル改革推進本部は、グループ全体に及ぶデジタル技術戦略の企画・推進のほか、各部が抱える業務課題に対してデジタル技術を活用したソリューションの提供を主なミッションとしています。

DXビジョンの実現に向けては、2025年をめどに「業務プロセス改革」「デジタル基盤の構築」「デジタル人財の育成・強化」の3つの重点施策を実行することを最初のマイルストーンとしました。

予測不能で複雑・変化の激しい事業環境に対応するため、当社グループ社員全員がデジタル基盤の整備を通じて「知」の共創サイクルを生み出し、“Connected”して業務改革、働き方改革を着実かつスピーディーに実行できる会社へと成長していきます。

重点施策 1

業務プロセス改革

- 業務プロセスの見える化、ステータス管理、効率化、標準化
- 業務・文書の簡素化、統合改廃・標準化
- 施工管理業務の役割分担見直しと職務分掌化
- 統合的な新業務システムの構築

重点施策 2

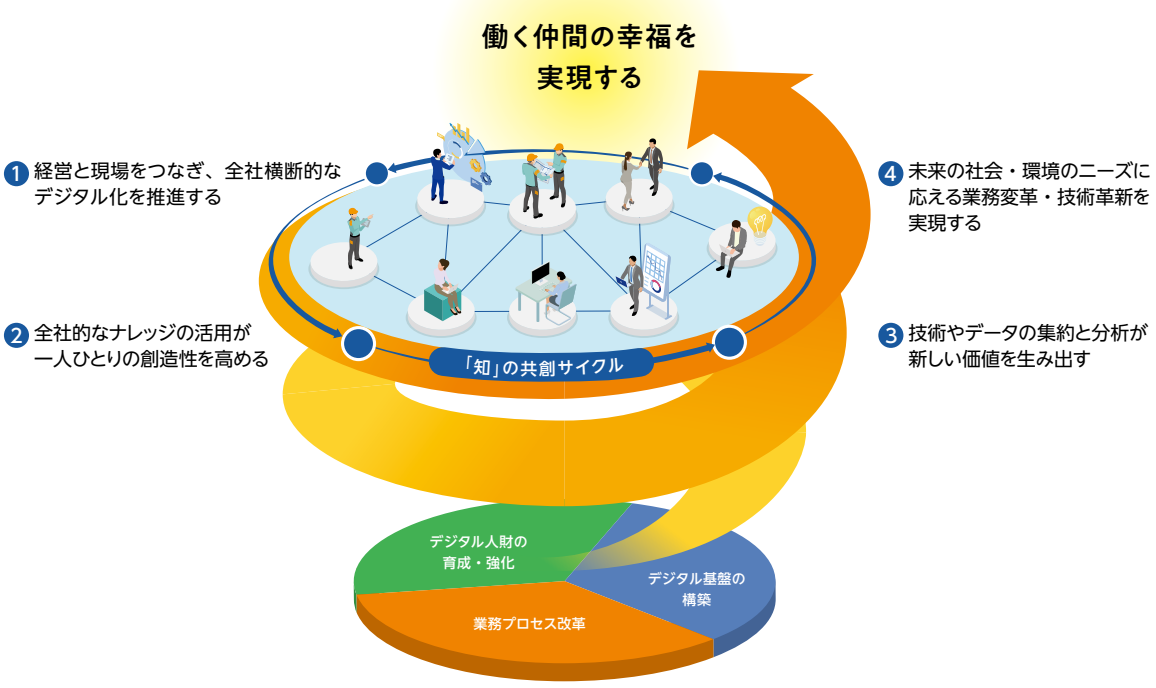
デジタル基盤の構築

- 現場業務の質的向上に寄与するICTツールの探索・活用推進
- BIMの高度活用に向けた環境整備、推進支援
- 施工事例のデータベース化、活用推進

重点施策 3

デジタル人財の育成・強化

- デジタル人財育成方針の策定
- 効果的なデジタルリテラシー教育プログラムの策定
- 社員のデジタルスキルの可視化と戦略的な育成

共創サイクル　つながる

「知」の“Co-Creation Cycle”で全グループ社員が“Connected”組織になる!