



#### 2020年度 決算関連のまとめ



#### ☆決算のポイント

- 【1】新型コロナウイルス感染拡大:小口・諸口工事に影響し、受注・売上・利益ともに減少
- 【2】大型工事:受注は好調だったが、売上は端境期により減収
- 【3】利 益:減収により減益となったが採算性は高水準を維持

#### 〈受注〉195.580百万円(前年度194.018百万円)

- ●ビル空調衛牛、産業空調、環境システムの大型工事が好調で前年度を上回った
- ●新型コロナウイルス感染拡大の影響により小□・諸□工事が減少したが、下期は前年同期並みに回復

#### 〈売上〉190,067百万円(前年度207,684百万円)

●ビル空調衛生を主とした大型工事の端境期による減収に加え、新型コロナウイルス感染拡大の影響による 小□・諸□工事の減収により前年度を下回った

#### 〈利益〉 売上総利益率15.1% (前年度15.5%)

●売上総利益率は前年度を下回ったものの、採算性は高水準を維持

#### 〈2021年度連結業績予想〉

- ●受注200.000百万円 売上200.000百万円 経常利益10.000百万円
  - ※新型コロナウイルス感染拡大による当社グループの事業に与える影響については、現段階での検討した結果を 織り込んでいるが、今後の状況の変化によってはさらに業績に影響を及ぼす可能性がある

#### 〈株主還元〉

- ●中期経営計画 "Century 2025" Phase2における財務・資本政策に基づき実施
- ●普通配当70円に特別配当10円を加え、通期80円の配当還元を実施
- 1,000千株の自己株式取得および消却を実施
- ●配当性向77.6%、総還元性向97.3%

目次





FY2020 Results

# 2020年度業績



#### 【全体業績】



#### 2020年度 累計期間業績(連結)

		2018年度	2019年度	2020年度	前年度対比	増減率(%)
受 注 高		217,096	194,018	195,580	1,561	0.8
次期繰越高		149,495	136,163	141,676	5,513	4.0
売 上 高		212,314	207,684	190,067	△17,617	∆8.5
	完成工事高	210,245	205,247	187,559	△17,687	∆8.6
	不動産事業等売上高	2,069	2,437	2,507	70	2.9
売上総利益		31,684	32,110	28,754	∆3,356	△10.5
	完成工事総利益	30,990	31,224	27,765	∆3,458	∆11.1
	不動産事業等総利益	694	886	988	101	11.5
売上総利益	率 (%)	14.9	15.5	15.1	△0.4 <sub>pt.</sub>	_
販売費及び一般	管理費	21,046	21,436	21,255	∆180	∆0.8
営業利益		10,637	10,674	7,498	∆3,175	△29.7
営業外損益(△は損)		566	550	698	147	26.8
経 常 利 益		11,204	11,224	8,196	Δ3,027	Δ27.0
特 別 損 益 (△は損)		122	Δ110	∆399	Δ289	
親会社株主に帰	属する当期純利益	9,046	7,576	5,901	∆1,675	Δ22.1

#### 【全体業績】



#### 四半期別業績(連結)

		2018年度				2019年度			2020年度			
	第1	第2	第3	第4	第1	第2	第3	第4	第1	第2	第3	第4
受 注 高	50,885	52,934	51,228	62,048	46,697	54,204	50,031	43,085	47,660	55,575	43,211	49,132
売 上 高	35,252	45,470	61,323	70,267	40,882	50,962	51,833	64,006	38,253	42,611	48,351	60,851
売上総利益	4,329	6,442	8,654	12,258	5,305	7,862	7,460	11,482	5,120	5,637	7,414	10,582
売上総利益率(%)	12.3	14.2	14.1	17.4	13.0	15.4	14.4	17.9	13.4	13,2	15.3	17.4
販売費及び一般管理費	4,571	5,072	4,965	6,437	4,983	4,992	5,063	6,396	5,274	4,976	5,064	5,939
営業利益(△は損)	△242	1,369	3,688	5,821	322	2,869	2,396	5,085	∆154	660	2,350	4,642
営業利益率(%)	Δ0.7	3.0	6.0	8.3	0.8	5.6	4.6	7.9	Δ0.4	1.5	4.9	7.6
経常利益	92	1,447	3,848	5,815	547	2,955	2,644	5,076	66	776	2,527	4,826
特別損益(△は損)	△147	Δ3	Δ1,167	1,439	24	84	49	Δ269	Δ82	△243	Δ40	∆33
親会社株主に帰属する 当期純利益(Δは損)	Δ66	862	1,743	6,505	428	2,057	1,815	3,276	11	809	1,647	3,431



#### セグメント別受注動向(連結)

セグメント	2018年度	2019年度	2020年度	前年度対比	増減率(%)
ビル空調衛生	65,639	62,095	65,371	3,276	5.3
産業空調	82,729	58,391	59,234	843	1.4
電気	23,342	25,000	21,472	∆3,528	△14.1
ファシリティシステム	10,821	12,171	10,690	△1,481	△12.2
建築設備計	182,533	157,659	156,768	△890	△0.6
機械システム	12,049	10,351	7,858	△2,492	△24.1
環境システム	21,705	24,247	28,710	4,462	18.4
プラント設備 計	33,755	34,599	36,569	1,970	5.7
設備工事計	216,288	192,258	193,338	1,080	0.6
不 動 産	1,926	2,210	2,375	165	7.5
その他	960	917	609	∆308	∆33.6
調 整 額 *	△2,078	△1,367	△742	624	_
合 計	217,096	194,018	195,580	1,561	0.8

<sup>\*</sup>各セグメントに含まれている内部取引は、「調整額」で消去している

## 【売上】



#### セグメント別売上動向(連結)

セグメント	2018年度	2019年度	2020年度	前年度対比	増減率(%)
ビル空調衛生	71,558	70,756	55,293	△15,462	△21.9
産業空調	73,493	67,736	64,152	∆3,584	∆5.3
電気	23,214	21,889	24,941	3,052	13.9
ファシリティシステム	11,033	11,119	11,113	Δ5	Δ0.0
建築設備計	179,300	171,501	155,501	△15,999	∆9.3
機械システム	11,791	11,169	8,973	△2,196	△19.7
環境システム	20,471	23,261	23,560	298	1.3
プラント設備 計	32,263	34,431	32,533	△1,897	∆5.5
設備工事計	211,563	205,932	188,035	△17,897	∆8.7
不 動 産	1,926	2,210	2,375	165	7.5
その他	718	931	815	∆116	△12.5
調 整 額 *	∆1,893	△1,389	△1,158	230	
合 計	212,314	207,684	190,067	△17,617	∆8.5

<sup>\*</sup>各セグメントに含まれている内部取引は、「調整額」で消去している

【利益】



## セグメント別売上総利益(連結)

		セグメント	2018年度	2019年度	2020年度	前年度対比	増減率 (%)
		ビル空・産空・電気	23,712	23,610	21,038	△2,572	△10.9
		ファシリティシステム	1,877	2,170	2,215	44	2.1
12		建築設備 計	25,590	25,781	23,253	△2,527	△9.8
セグメン		機械システム	2,136	2,316	1,556	∆760	∆32.8
2		環境システム	3,622	3,314	3,176	∆138	△4.2
ト別売上総利益		プラント設備 計	5,759	5,631	4,732	∆898	△16.0
上		没備工事 計	31,349	31,412	27,986	∆3,425	△10.9
総  利	7	不 動 産	567	673	866	192	28.6
益		その他	178	200	101	∆99	△49.7
	į	調整額	△411	∆176	△199	∆23	_
	ĺ	<b>含</b> 計	31,684	32,110	28,754	∆3,356	△10.5

#### 【利益】



#### 利益改善に向けた取組み

- 原価管理の徹底(内部統制プロセスの徹底)
- 「スマイル・サイト・プラン\*」推進による現場サポート体制の強化
  - ・調達本部:購買業務支援、調達支援システムWEB化
  - 設計センター:設計業務支援
  - 技術センター:施工現場業務の支援・指導
  - 品質管理センター:技師長・技術エキスパートによる施工監査・品質管理
  - 各支社 支店現場支援部門: 現場書類作成支援
  - 情報システム室:施工現場における | C T 支援
- ●施工省力化を実現するICT技術の開発・現場導入
  - 自律走行型風量測定ロボットによる作業効率の改善
  - BIM(Building Information Modeling)などのデジタル情報を活用した施工管理業務の効率化
- 協力会社との関係強化
  - 資本金4,000万円未満の協力会社に対する支払条件見直し(全額現金払い)
  - 協力会社の経営安定化支援のための資金確保や運転資金の一時的な需要に 備えることを目的に、コミットメントラインの契約を締結

<sup>\*2017</sup>年度に発足した、施工管理者の負担軽減と業務効率化を推進する専門委員会

FY2020

Balance Sheet and Statement of Cash Flows

# 2020年度貸借対照表キャッシュ・フロー計算書



## 【財務状況】



## 貸借対照表 (連結)

		2019年度末	2020年度末	前年度末対比	増減率(%)
流動資産		130,765	116,054	△14,710	∆11.2
	受取手形・完成工事未収入金等	71,739	65,598	∆6,141	∆8.6
固定資産		50,040	55,258	5,218	10.4
	投資有価証券	24,017	28,816	4,798	20.0
流動負債		79,705	67,882	△11,822	∆14.8
	支払手形	3,100	_	∆3,100	_
	電子記録債務	1,626	873	∆752	△46.3
	工事未払金	47,761	40,836	∆6,925	△14.5
固定負債		13,735	11,731	Δ2,004	∆14.6
純資産額		87,364	91,699	4,334	5.0
	自己株式	∆4,187	∆3,859	328	_
総資産額		180,805	171,313	∆9,492	△5.2
1 株当たり純資産額(円)		1,510.59	1,611.76	101.17	6.7
自己資本比率(%)		48.2	53.4	5.2 <sub>pt.</sub>	
有利子負債	[(連結)	10,719	10,595	∆124	△1.2



#### キャッシュ・フロー計算書(連結)

○現金および現金同等物の残高は前年度末より減少

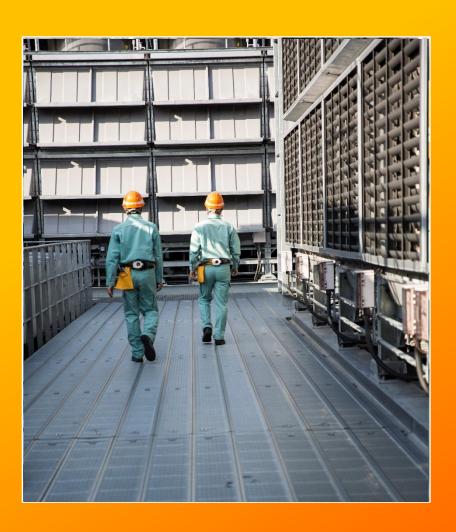
- ・営業キャッシュ・フローの減少は、手形払いの一部現金化等により、仕入債務の支払いが売上債権の回収を上回り、 退職給付信託資産への拠出および税金等の支払いを行ったことによる
- 投資キャッシュ・フローの減少は、主に有形固定資産の取得による
- 財務キャッシュ・フローの減少は、主に自己株式の取得および配当金の支払いによる

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
営業キャッシュ・フロー	10,845	6,306	6,786	11,940	∆483
投資キャッシュ・フロー	△1,644	∆2,510	∆3,775	∆303	△1,423
財務キャッシュ・フロー	△2,458	1,814	△5,215	∆8,955	△6,974
期末現金及び現金同等物	39,187	44,866	42,612	45,946	37,087

設備投資	1,015	3,772	6,110	2,197	2,178
減価償却費	718	818	1,340	1,643	1,700

FY2021 Forecast

# 2021年度 業績予想



#### 【業績予想】



#### 2021年度 業績予想(連結)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度 A	2021年度 期初予想 B	差額 B-A	增減率 (%)
受 注 高	185,880	191,113	217,096	194,018	195,580	200,000	4,420	2.3
次期繰越高	123,756	144,712	149,495	136,163	141,676	141,676	_	_
売 上 高	168,512	170,157	212,314	207,684	190,067	200,000	9,933	5.2
売上総利益	22,538	25,060	31,684	32,110	28,754	32,000	3,246	11.3
売上総利益率(%)	13.4	14.7	14.9	15.5	15.1	16.0	0.9 <sub>pt.</sub>	_
営業利益	6,012	6,593	10,637	10,674	7,498	9,500	2,002	26.7
経常利益	6,880	7,434	11,204	11,224	8,196	10,000	1,804	22.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,698	3,906	9,046	7,576	5,901	7,000	1,099	18.6
1 株当たり配当金 普通配当 (円)	20	20	40	70	70	70	_	_
1 株当たり配当金 特別配当 (円)	10	15	20	25	10	_	∆10	_
1株当たり配当金 計(円)	30	35	60	95	80	70	∆10	_

<sup>\*</sup>新型コロナウイルス感染拡大による当社グループの事業に与える影響は現段階での検討した結果を織り込んでいるが、今後の影響の拡大等によっては 業績に影響を及ぼす可能性がある



#### 2021年度 セグメント別受注・売上予想(連結)

セグメント	2021年度 受注高予想	2021年度 売上高予想
ビル空調衛生	69,000	66,000
産業空調	57,000	58,000
電気	23,000	25,000
ファシリティシステム	12,000	12,000
建築設備計	161,000	161,000
機械システム	12,000	10,000
環境システム	25,000	27,000
プラント設備 計	37,000	37,000
設備工事計	198,000	198,000
不 動 産	2,000	2,000
その他	500	500
調整額*	Δ500	Δ500
숨 計	200,000	200,000

<sup>\*</sup>各セグメントに含まれている内部取引は、「調整額」で消去している

Shareholder Returns

#### 株主還元



#### 【株主還元】



#### 配当金他

- ・中期経営計画 "Century 2025" Phase2における財務・資本政策に基づき実施
- ・ 普通配当70円に特別配当10円を加え、通期80円の配当還元を実施
- 1,000千株の自己株式取得および消却を実施

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
1 株当たり当期純利益(円)	73.91	63.02	150.02	128.51
1 株当たり配当金 普通配当(円)	20	20	40	70
1 株当たり配当金 特別配当(円)	10	15	20	25
1 株当たり配当金 計(円)	30	35	60	95
配当性向 (%)	40.6	55.5	40.0	73.9
総還元性向 (%)	40.6	148.9	52.9	111.4
期末株主数(名)	3,157	3,243	3,381	4,216
期末株価(円)	958	1,188	1,210	1,211
自己株式取得(千株)	_	3,000	1,000	1,958
自己株式消却(千株)	_	3,000	1,000	2,000

2020年 9月	2020年度 (通期)
14.25	103.12
35	70
_	10
35	80
	77.6
	97.3
7,360	14,861
1,152	1,453
110	1,000
1,000	1,000

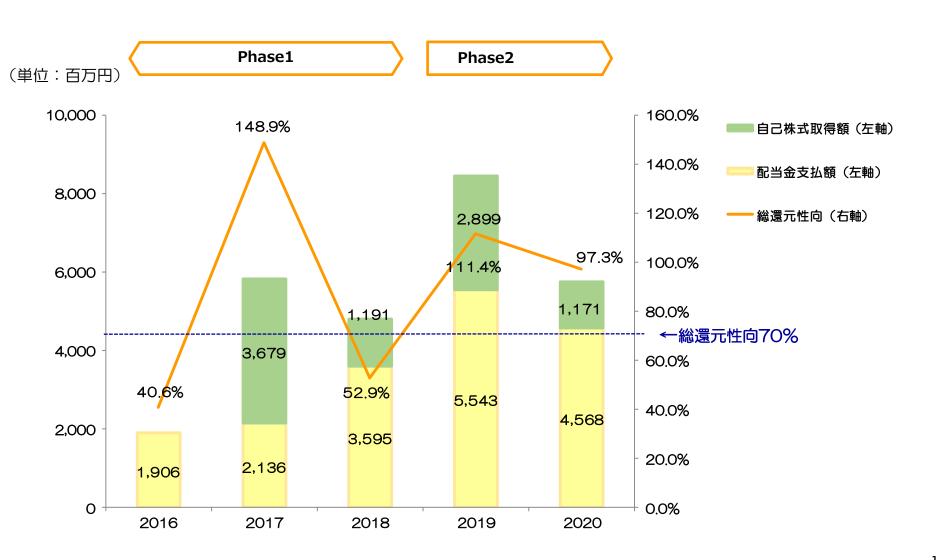
ROE(自己資本当期純利益率)	(%)	5.5	4.5	10.3	8.6
ROA(総資産経常利益率)	(%)	4.1	4.3	6.0	6.0

6.6
4.7

#### 【株主還元】



#### 総還元性向



Supplementary Materials

# 補足資料



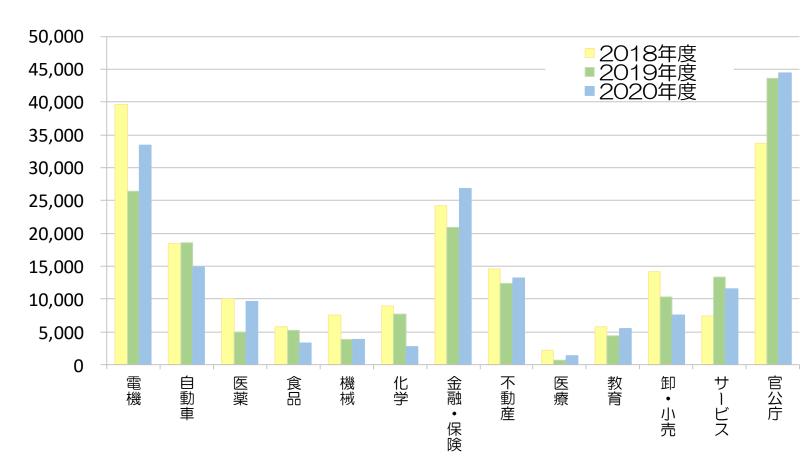


## 要素別受注動向

		2018年度	2019年度 A	2020年度 B	前年度 対比 B-A
受注高(個別:建築設備)		173,553	147,191	149,278	2,086
	間接受注高(個別:建築設備)	78,304	48,238	63,544	15,306
	間接受注工事高比率(個別:建築設備)(%)	45.1	32.8	42.6	9.8
受注	高(連結)	217,096	194,018	195,580	1,561
	海外工事受注高(連結)	2,379	3,143	2,789	∆354
	海外工事受注高比率(連結)(%)	1.1	1.6	1.4	Δ0.2 pt.
	リニューアル工事受注高(連結)	117,619	112,909	109,585	∆3,323
	リニューアル工事受注高比率(連結)(%)	54.2	58.2	56.0	△2.2 pt.
	〈参考〉リニューアル工事売上高(連結)	116,627	114,208	101,147	∆13,061



#### 主要業種別受注動向(連結)





## 主な大型受注工事物件

物件名	工事種目	工事種類	所在地
栗田工業株式会社(仮称)新研究開発施設新築工事	空調設備工事	新築	東京
カナエ栃木工場 第3工場棟	空調•衛生設備工事	新築	栃木
(仮称)川西市立総合医療センター整備事業	衛生設備工事	新築	兵庫
ToyotaTechnical Center Shimoyama 衛生電気設備工事	衛生•電気設備工事	新築	愛知
北多摩一号水再生センター汚泥焼却設備再構築工事	上下水設備工事	増築	東京
豊田自動織機東浦第2工場	空調•衛生設備工事	新築	愛知
清瀬水再生センター汚泥搬送設備再構築工事	上下水設備工事	改修	東京
中央大学(仮称)駿河台記念館建替計画	空調•衛生設備工事	新築	東京
公立大学法人奈良県立医科大学ESCO事業	空調・衛生・電気設備工事	改修	奈良
山形県立新庄病院	空調設備工事	新築	山形
O2O大改第667号大久保浄水場西部系3B掻寄機更新工事	上下水設備工事	更新	埼玉
020大改第668号大久保浄水場西部系3Bフロキュレータ更新工事	上下水設備工事	更新	埼玉
大竹市下水道施設包括的維持管理等業務委託	維持管理	業務委託	広島

他14件

<sup>\*</sup>物件名は当社において使用している名称であり、工事契約上の名称と異なる場合がある

## 【売上】



#### 主な大型完成工事物件

物件名	工事種目	工事種類	所在地
ニッセイ総合研修所	空調設備工事	改修	千葉
デンソー本社PT開発センター	空調設備工事	新築	愛知
都立東大和療育センター	衛生設備工事	改修	東京
東京慈恵会医科大学 新外来棟他	電気設備工事	新築 改修	東京
千葉大(医病)中央診療棟新営その他機械設備工事	空調•衛生設備工事	新築	千葉
ToyotaTechnical Center Shimoyama	空調・衛生・電気設備工事	新築	愛知
資生堂 大阪茨木工場/西日本物流センター	空調•衛生設備工事	新築	大阪
デンカ NVP-42建設工事	空調設備工事	新築	新潟
トヨタ技術部11工場インフラエ事	空調・衛生・電気設備工事	新築	愛知
成田国際空港T1S#53メイク増設・BHS能力増強工事	搬送設備工事	更新	千葉
大竹市下水道施設包括的維持管理等業務委託	維持管理	業務委託	広島

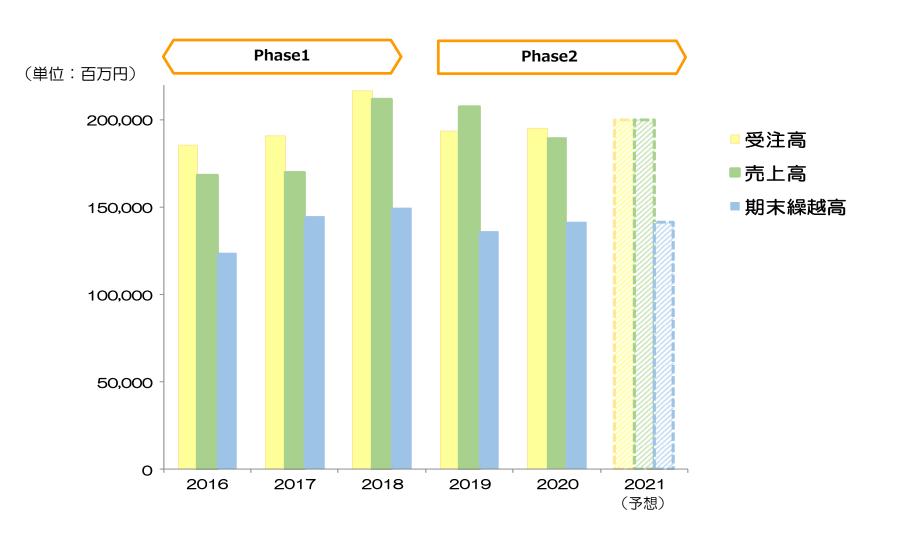
他6件

<sup>\*</sup>物件名は当社において使用している名称であり、工事契約上の名称と異なる場合がある

#### 10億円以上の大型受注物件(建物用途別)

	2	2018年度	2019年度		2020年度		
事務所	2件		1件		4件		
多目的ビル	1件		_		1		
ホテル・旅館	1件		_		1		
工場	1 0件		3件		6件		
倉庫	1件		_		1		
集合住宅	1件		_		I		
病院•療養所	1件	00/H	1件	4 0 114	3件		
試験•研究所	1件	<b>23件</b> (55,118	2件	<b>13件</b> (31,945	3件	27件	
一般庁舎	1 件	百万円)				(48,483 百万円)	
体育館	1件	*うち直接受注 10件	_	*うち直接受注 9件	I	*うち直接受注 12件	
その他屋内	1件	間接受注 13件	2件	間接受注 4件	3件	間接受注 15件	
鉄道•空港施設	1件		_		1件		
発電所・変電所	_		1件		_		
校舎・講堂					1件		
廃棄物処理場	1件		1件		1件		
上•下水処理場	_		1件		5件		

#### "Century 2025"における業績推移(連結) < 受注・売上>





#### "Century 2025"における業績推移(連結) <利益>





#### 世の中を快適にする仕事



本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、5月14日時点で 入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は様々な要素 により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります

本件に関する問い合わせ先

三機工業株式会計

経営企画室広報•IR部

Tel: 03-6367-7041